



### **昭惠實業導入數位應用，四十年老牌織造廠再拚創新**

深耕紡織業四十載的昭惠實業，憑藉一貫化作業及獨特功能性織布技術，在醫療護具市場奠定基石。為了應對成本攀升、法規日漸嚴謹與競爭加劇等不利因素，昭惠實業期望將事業版圖從醫療跨足運動領域，並透過擴廠自動化、通路多元化與全球化，實現數位化管理、多元化經營與智能化運作，邁向百年風華。

### **面對營運瓶頸，數位轉型成必經之路**

儘管投入數百萬元導入鼎新 ERP 系統強化內稽內控與生產管理，卻受限於品號混亂、料帳不符、庫存不準及報工不實等問題，導致系統效益未能充分發揮，精準成本與生產現況仍難掌握。現有系統雖有許多功能，但由於品號與 BOM 表建立不完善，且現場人員操作系統的觀念尚未完全建立，導致料帳不一致、庫存不準確等問題依然存在。生產單位缺乏標準工時的設定，使得實際人工與製造費用難以精準計算，報價仍仰賴老師傅的經驗判斷。這些都讓系統未能發揮其應有的效益，影響了企業的整體營運效率與決策精確度。

### **導入雲端工具，傳產加速數位腳步**

為加速數位轉型進程，昭惠實業尋求經濟部中小及新創企業署協助，透過專業顧

問進行全面性的數位診斷與藍圖規劃；中企署團隊透過高階訪談、部門訪談及工廠參觀，深入了解各環節的現況與痛點，診斷中發現昭惠實業需解決的核心問題包括：提升庫存準確度、實現料帳一致、建立標準與實際成本、優化生產排程、提高機台稼動率及生產效率，並強化客戶關係管理與銷售分析。在顧問的建議下，昭惠實業釐清了未來數位轉型的九大方向，涵蓋自動排程系統、生產計畫/採購計畫系統、製造執行系統與電子看板、自動倉儲管理、結算實際成本與成本/毛利分析、產品生命週期管理、快速估報價系統、打送樣管理系統以及客戶關係管理。

### **資金活水挹注，助企業邁向轉型升級之路**

爾後，昭惠實業參考中企署團隊建議，將「低碳智慧納管專案貸款」與「疫後振興專案貸款」獲貸資金優先應用於組織內部營運流程、成本管理之改善。由內部資訊人員開發 MES 系統、標準成本系統及打樣追蹤系統，同時添購自動拉布裁布機等自動化設備，為企業轉型升級做好充分準備。這些數位應用的導入，預計將大幅提升營運效能與市場競爭力。

昭惠實業表示，透過這一系列的數位化管理與智能化運作，不僅能克服當前的經營挑戰，更能有效降低人力成本、提升產品利潤，同時擴大市場版圖，將四十年來累積的專業能力持續創新，邁向更輝煌的未來。

### **輔導服務聯繫窗口**

#### **【主辦單位】**

經濟部中小及新創企業署 馬上辦服務中心 | 0800-280-280 (手機可直撥)

#### **【執行單位】**

社團法人中華民國全國創新創業總會 | 02-2332-8558#379 陳專員

財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會 | 0800-219-666